

Abb. 1-1: Management als informationsverarbeitender Entscheidungsprozess

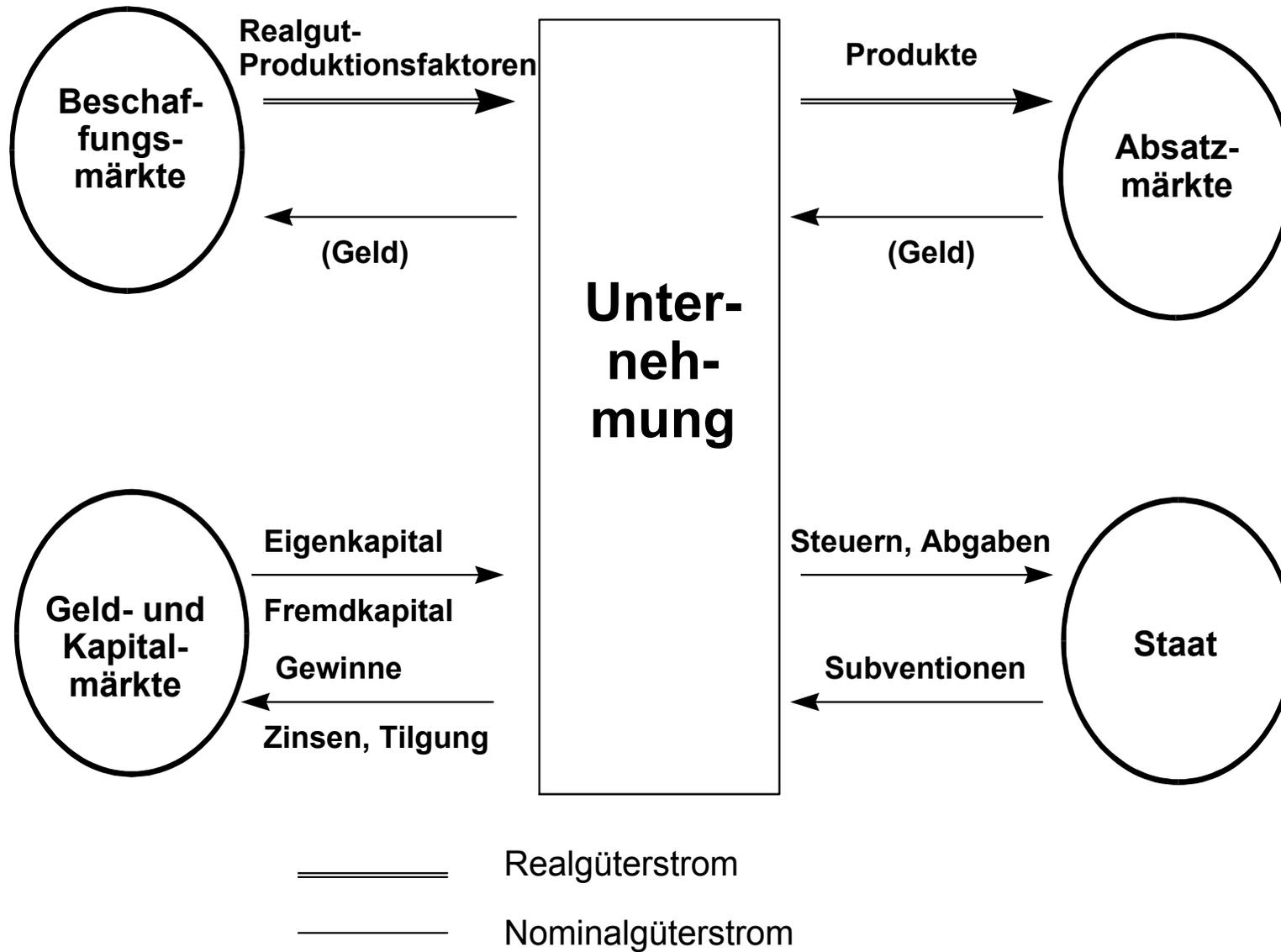


Abb. 1-2: Unternehmung und Unternehmungsprozesse

Aktiva	Passiva
Anlagevermögen	Eigenkapital
Umlaufvermögen	Fremdkapital
- Liquide Mittel	- Rückstellungen
- Forderungen	- Verbindlichkeiten
- sonstiges Umlaufvermögen	

Abb. 1-3: Vermögens- und Kapitalpositionen

Aktiva	Passiva
Anlagevermögen	Eigenkapital
Umlaufvermögen	Fremdkapital
- Liquide Mittel	- Rückstellungen
- Forderungen	- Verbindlichkeiten
- sonstiges Umlaufvermögen	

Abb. 1-4: Liquide Mittel als Gegenstand der Finanzrechnung

Aktiva	Passiva
Anlagevermögen	Eigenkapital
Umlaufvermögen	Fremdkapital
- Liquide Mittel	- Rückstellungen
- Forderungen	- Verbindlichkeiten
- sonstiges Umlaufvermögen	

Abb. 1-5: Netto-Finanzumlaufvermögen als Gegenstand der Finanzierungsrechnung

Aktiva	Passiva
Anlagevermögen	Eigenkapital
Umlaufvermögen	Fremdkapital
- Liquide Mittel	- Rückstellungen
- Forderungen	- Verbindlichkeiten
- sonstiges Umlaufvermögen	

Abb. 1-6: Reinvermögen als Gegenstand der GuV

Funktionsbereich	Entscheidung über...
Beschaffung	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ... Eigenerstellung und Fremdbezug von Vorprodukten</li> <li>• ... Bestellmengen</li> </ul>
Produktion	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ... Produktionsverfahren</li> <li>• ... Auftragsgrößen</li> <li>• ... Bearbeitungsreihenfolgen</li> </ul>
Absatz	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ... Verkaufspreisforderungen</li> <li>• ... Verkaufsprovisionen</li> </ul>
gesamter Realgüterbereich	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ... Produktions- und Absatzprogramm</li> </ul>

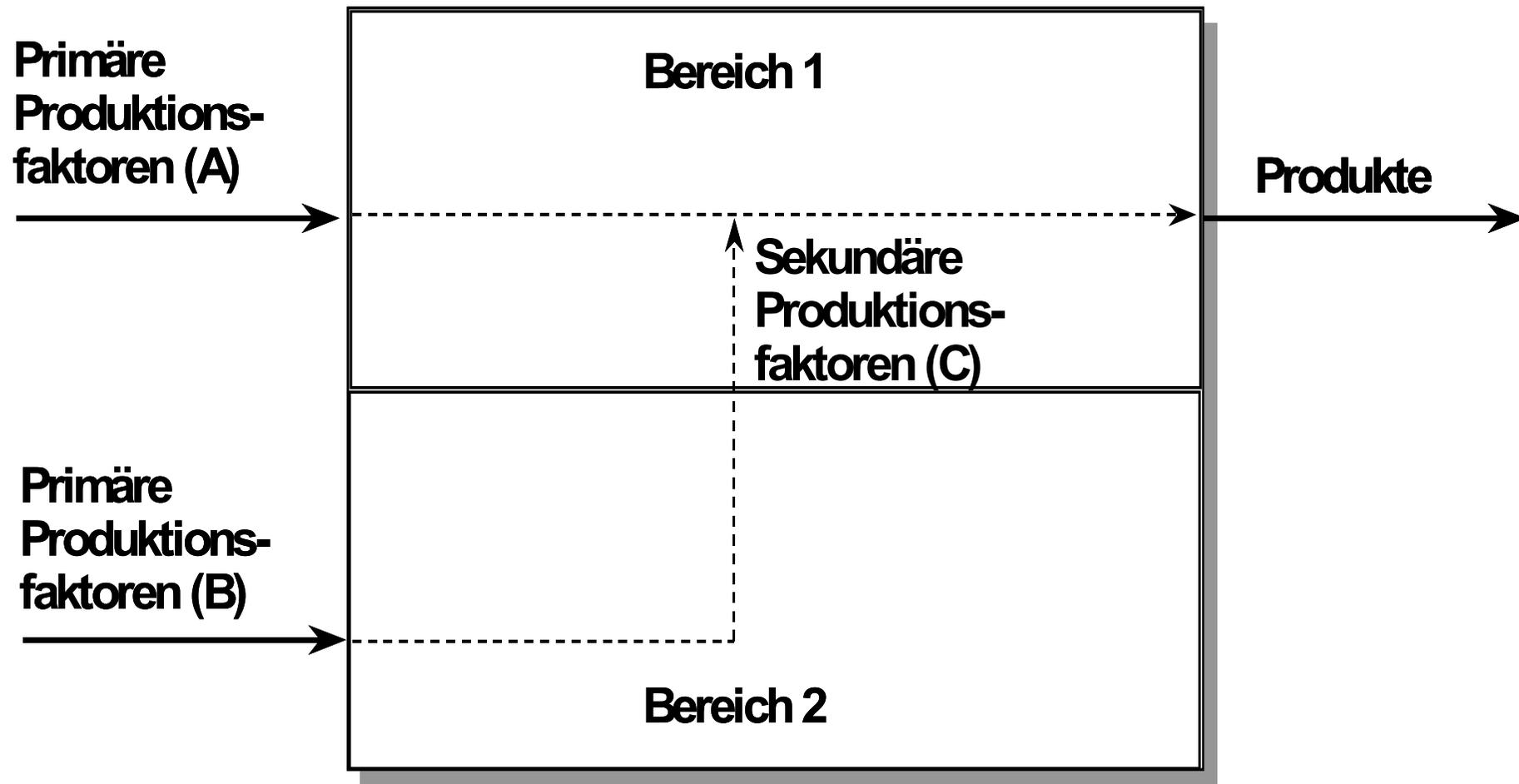
Abb. 1-7: Entscheidungen im Realgüterbereich

Produktionsfaktoren							
Potenzialfaktoren (Nutzungsfaktoren)				Repetierfaktoren (Verbrauchsfaktoren)			
Menschliche Arbeitsleistung (personale Potenzialfaktoren)		Betriebsmittel (sachliche [materielle] und immaterielle Potenzialfaktoren)		Zusatzfaktoren	Werkstoffe		Energie (prozessorientierter Repetierfaktor)
physische Arbeitsleistung	geistige Arbeitsleistung	materielle Betriebsmittel	immaterielle Betriebsmittel		outputorientierte Werkstoffe	prozessorientierte Werkstoffe	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Leistung im Fertigungslohn</li> <li>• Leistung im Hilfslohn</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• dispositive Leistung von Gehaltsempfängern</li> <li>• objektbezogene Leistung von Gehaltsempfängern</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Grundstücke</li> <li>• Gebäude</li> <li>• Einrichtungen</li> <li>• Maschinen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rechte</li> <li>• Patente</li> <li>• Lizenzen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• fremdbezogene Dienstleistungen (von Banken, Versicherungen usw.)</li> <li>• Geldkapital</li> <li>• indirekte Unterstützungen des Staates</li> <li>• Umweltbeanspruchung</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rohstoffe</li> <li>• Hilfsstoffe</li> <li>• Vorprodukte (Halbzeuge, -fabrikate Fremd-, Normteile, Baugruppen)</li> <li>• Handelswaren</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Betriebsstoffe</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Strom</li> <li>• Wasser</li> <li>• Gas</li> <li>• Pressluft</li> <li>• Wärme (Dampf, Heißwasser)</li> </ul>

Abb. 1-8: Produktionsfaktoren

Faktorart	Kostenart
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Menschliche Arbeitsleistung:</b></li> <li>• Leistung im Fertigungslohn</li> <li>• Leistung im Hilfslohn</li> <li>• geistige Arbeitsleistung</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Personal- und Sozialkosten</b> (Arbeitskosten):</li> <li>• Fertigungslöhne (+ Sozialkosten)</li> <li>• Hilfslohne (+ Sozialkosten)</li> <li>• Gehälter (+ Sozialkosten)</li> <li>• Unternehmerlohnkosten</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Betriebsmittel:</b></li> <li>• materielle Betriebsmittel</li> <li>• immaterielle Betriebsmittel</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Betriebsmittelkosten:</b></li> <li>• Abschreibungskosten (außer bei Grundstücken)</li> <li>• Kosten für Fremdrechte</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Werkstoffe:</b></li> <li>• Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe</li> <li>• Vorprodukte</li> <li>• Handelswaren</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Werkstoffkosten:</b></li> <li>• Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffkosten</li> <li>• Vorproduktkosten bei Fremdbezug</li> <li>• Handelswareneinsatz</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Energie:</b></li> <li>• Strom</li> <li>• Wasser</li> <li>• Wärme</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Energiekosten:</b></li> <li>• Stromkosten</li> <li>• Wasserkosten</li> <li>• Wärmekosten</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Zusatzfaktoren:</b></li> <li>• fremdbezogene Dienstleistungen</li> <li>• Geldkapital</li> <li>• indirekte Unterstützungsleistungen des Staates</li> <li>• Umweltbeanspruchung</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Verschiedene Kostenarten:</b></li> <li>• <b>Dienstleistungskosten</b> (z. B. Versicherungskosten [bei nicht versicherten Risiken: Wagniskosten], Reparatur- und Instandhaltungskosten [nur bei Fremdleistung], Prüfungs- und Beratungskosten, Frachtkosten [bei Speditionsleistung], Pacht, Miete [wenn Eigentümer Raum zur Verfügung stellt: Eigenmietkosten], Werbekosten, Beiträge)</li> <li>• <b>Kapitalkosten</b> = Zinskosten</li> <li>• <b>Kostensteuern</b> (z. B. Grund-, Kfz-Steuer)</li> <li>• <b>Abgaben, Gebühren</b></li> <li>• <b>Soziale (externe) Kosten</b> (werden in Kostenrechnung nicht berücksichtigt).</li> </ul>

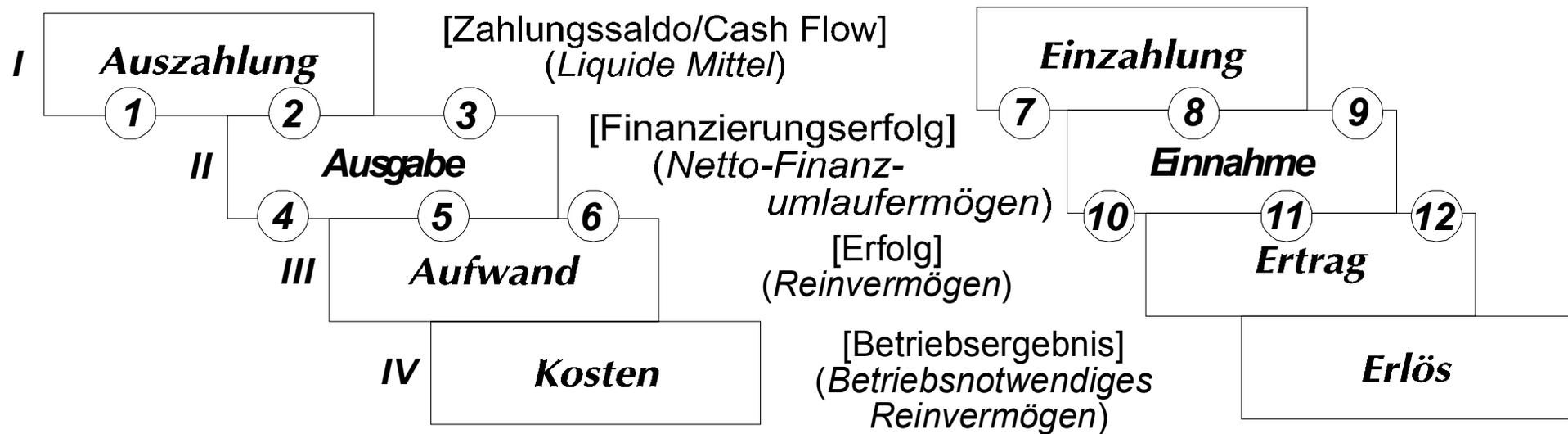
Abb. 1-9: Faktorarten und Kostenarten



(A)→ Primäre Kosten in Bereich 1, (B)→ Primäre Kosten in Bereich 2

(C)→ Sekundäre Kosten in Bereich 1

Abb. 1-10: Primäre und sekundäre Kosten



- I : Ebene der Finanzrechnung
- II : Ebene der Finanzierungsrechnung
- III : Ebene der Gewinn- und Verlustrechnung  
(Finanzbuchhaltung)
- IV : Ebene der Kosten-, Erlös- und Ergebnisrechnung  
(Kurzfristige Erfolgsrechnung)

Abb. 1-11: Zusammenfassende Abgrenzung der Rechnungsgrößen

<b>Teilbereich</b>	<b>Zeitumfang</b>	<b>Sachumfang</b>
Finanzrechnung	Totalerfolg	gesamte Unternehmung
Investitionsrechnung	Totalerfolg	einzelne Betriebsmittel
Finanzierungs- rechnung	Periodenerfolg	gesamter Finanzbereich
GuV	Periodenerfolg (1 Jahr)	gesamte Unternehmung
KER	Periodenerfolg (beliebig)	Leistungsbereich - beliebige Teilbereiche - beliebige Leistungen

Abb. 1-12: Erfolgsziel und betriebliches Rechnungswesen