

Entscheidungsebene	strategisch	operativ
zeitliche Wirkung	langfristig	kurzfristig
Zielgröße	Erfolgspotenzial	Erfolg
Entscheidungsbereich	Auf- und Abbau von Kapazitäten	Nutzung von Kapazitäten
Beispiele	<ul style="list-style-type: none"> • Kauf einer Maschine • Einstellung / Entlassung von Mitarbeitern • Einstieg in ein neues Geschäftsfeld 	<ul style="list-style-type: none"> • Einsatz der Maschine, um einen Auftrag zu bearbeiten • Zuweisung von Aufgaben an Mitarbeiter • Anpassung der Produktionsmenge an Absatzschwankungen

Abb. 3-1: Strategische und operative Entscheidungen

	Produktionskoeffizient [Fertigungsstunden / Stück]		Kapazität [Fertigungsstunden / Periode]
	Produkt (Einzelteil)		
Produktionsstufe	A	B	
1-Grobbearbeitung	3	5	400
2-Feinbearbeitung	2	4	600
3-Härterei	2,5	2	300

Abb. 3-2: Produktionsfaktorbedarf und Kapazität

	Produkte	
Informationen	A	B
prognostizierte Absatzmenge für die Planungsperiode $x_{ah,j}$	50 Stück	70 Stück
Plannettoerlös pro Stück	2.000 €	3.500 €
Plan-Grenzseltkosten pro Stück	1.100 €	2.400 €
Plandeckungsbeitrag pro Stück	900 €	1.100 €

Abb. 3-3: Informationsversorgung aus der KER sowie Prognoserechnung

	Produktionsstufe		
	1	2	3
Kapazitätsbedarf	$50 \cdot 3 + 70 \cdot 5 =$ 500	$50 \cdot 2 + 70 \cdot 4 =$ 380	$50 \cdot 2,5 + 70 \cdot 2 =$ 265
gegebene Kapazität	400	600	300
freie Kapazität (+) Kapazitätsdefizit (-)	<u>-100</u> (Engpass E)	+220	+35

Abb. 3-4: Kapazitätsrechnung

Produktart j	db_j [€/Stk]	a_{Ej} [h/Stk]	db_{jE} [€/h]
A	900	3	300
B	1.100	5	220

Abb. 3-5: Engpass-Deckungsbeiträge

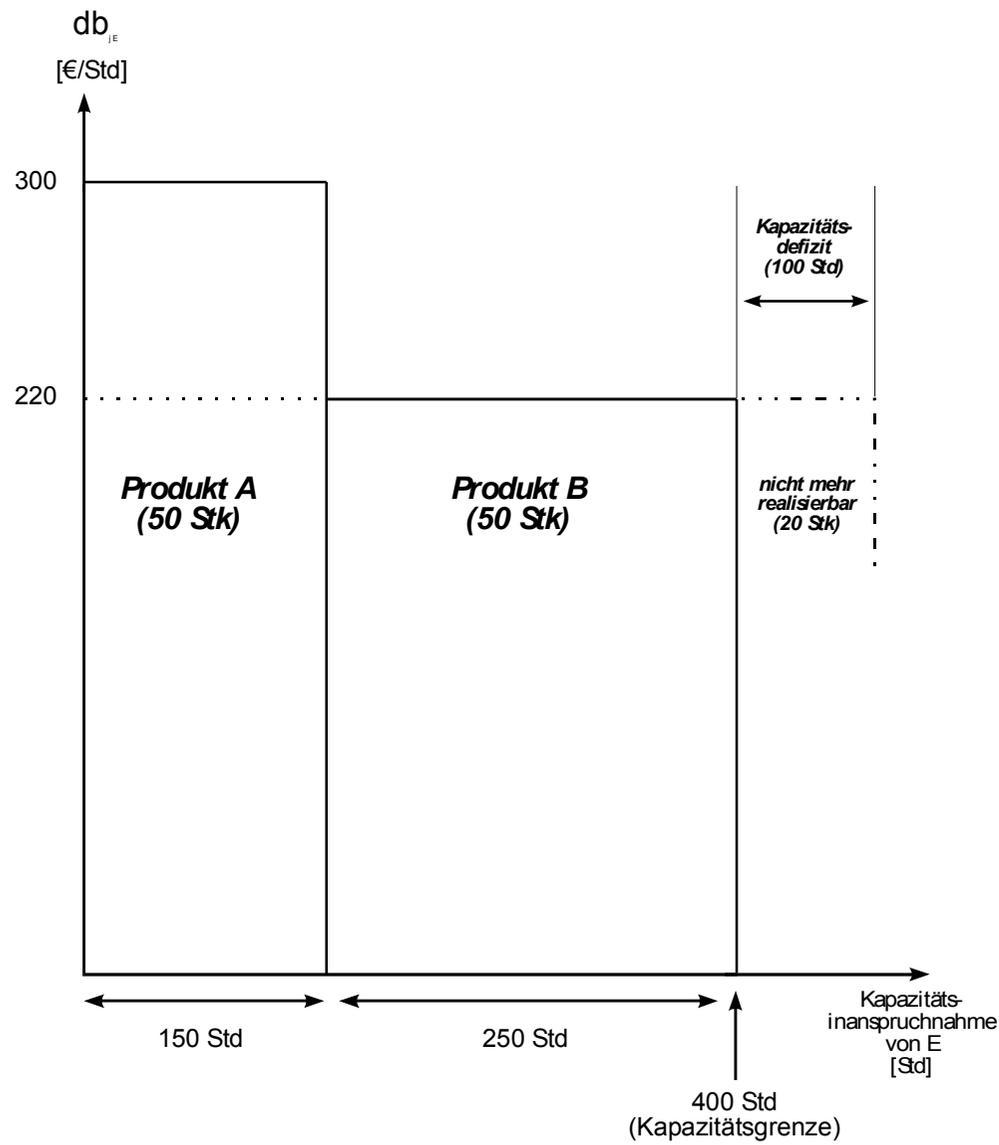


Abb. 3-6: Grafische Lösung bei einem Engpass

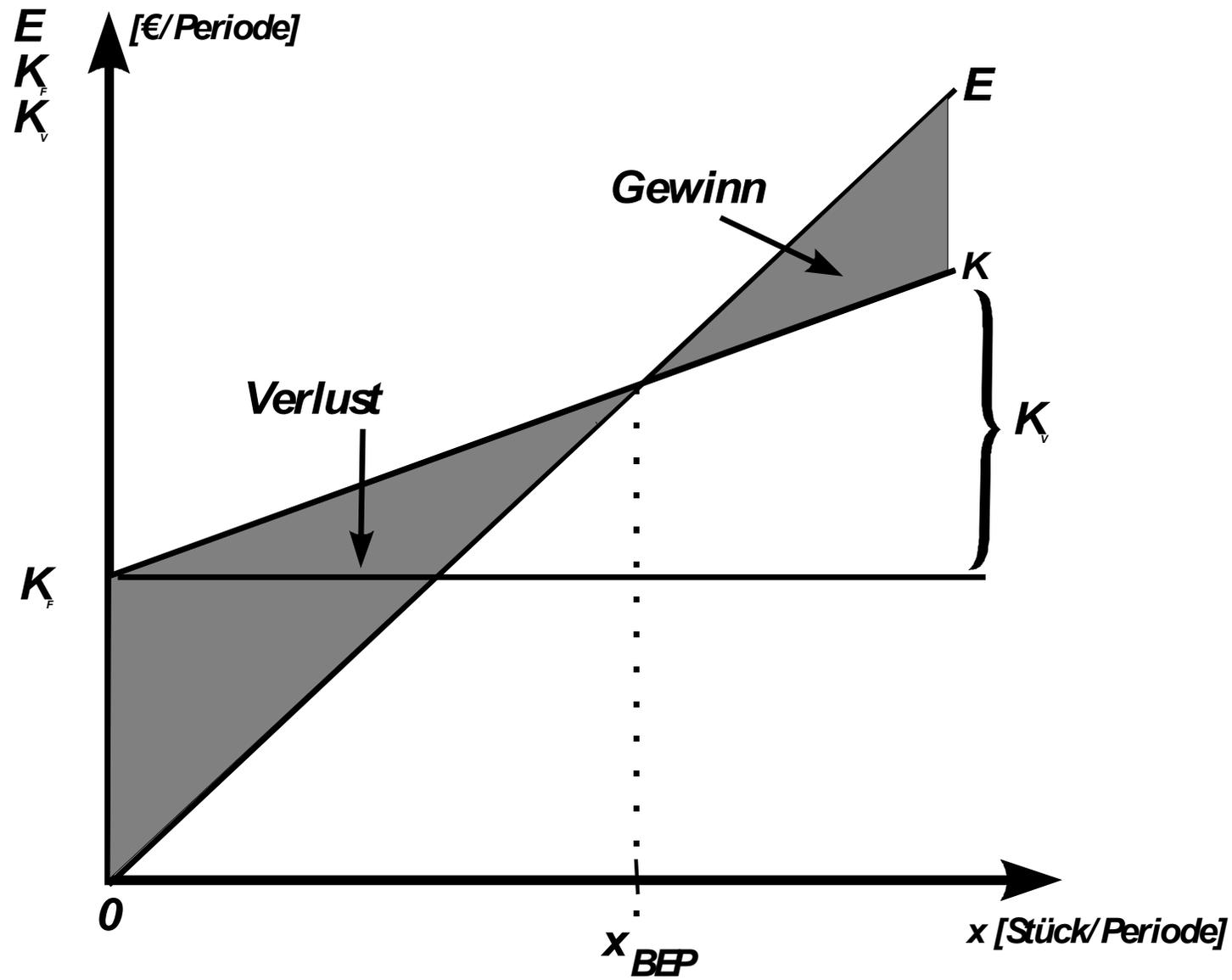


Abb. 3-7: Break-Even-Analyse mit Erlös-Kosten-Modell

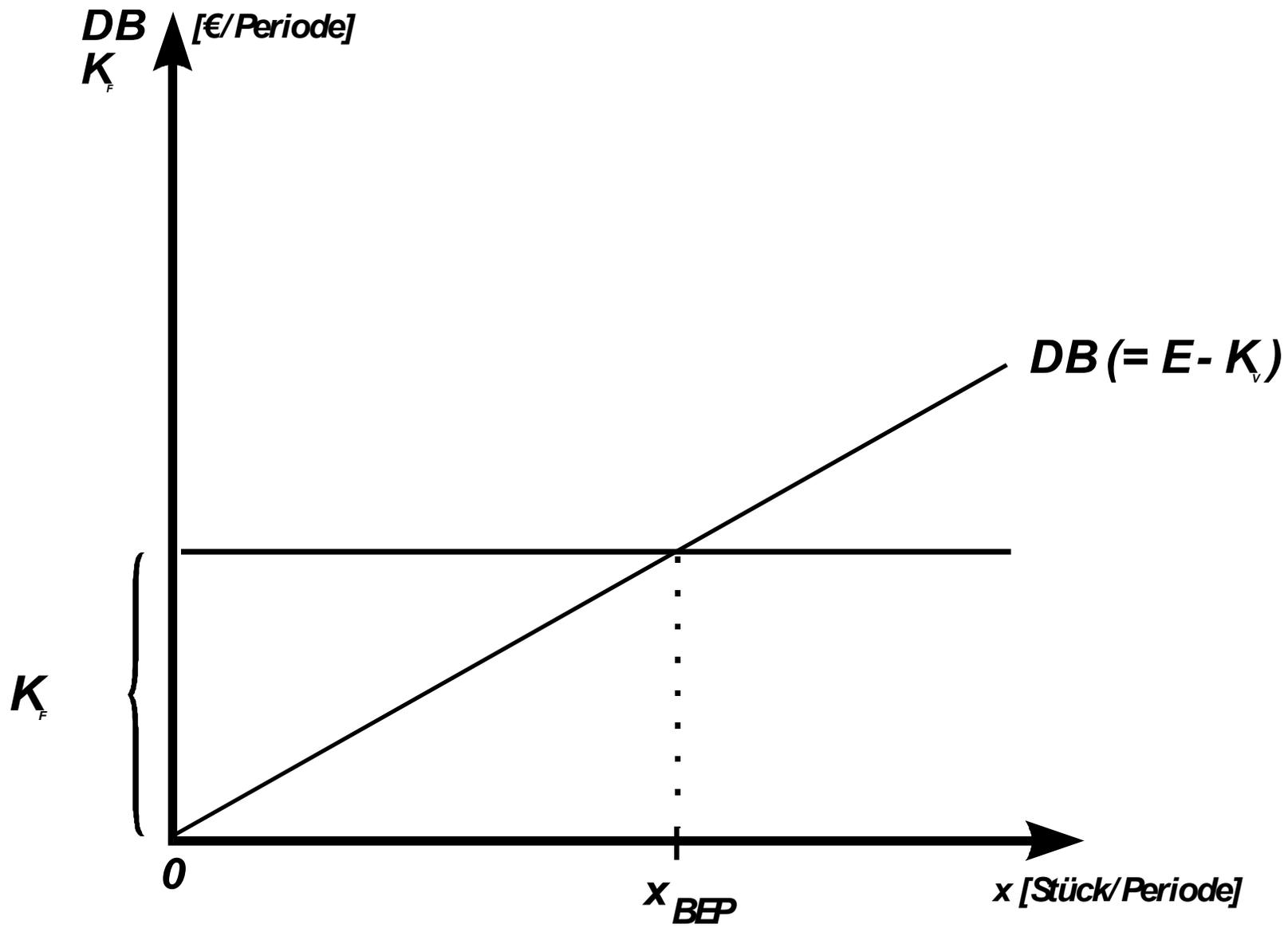


Abb. 3-8: Break-Even-Analyse mit Deckungsbeitrags-Modell

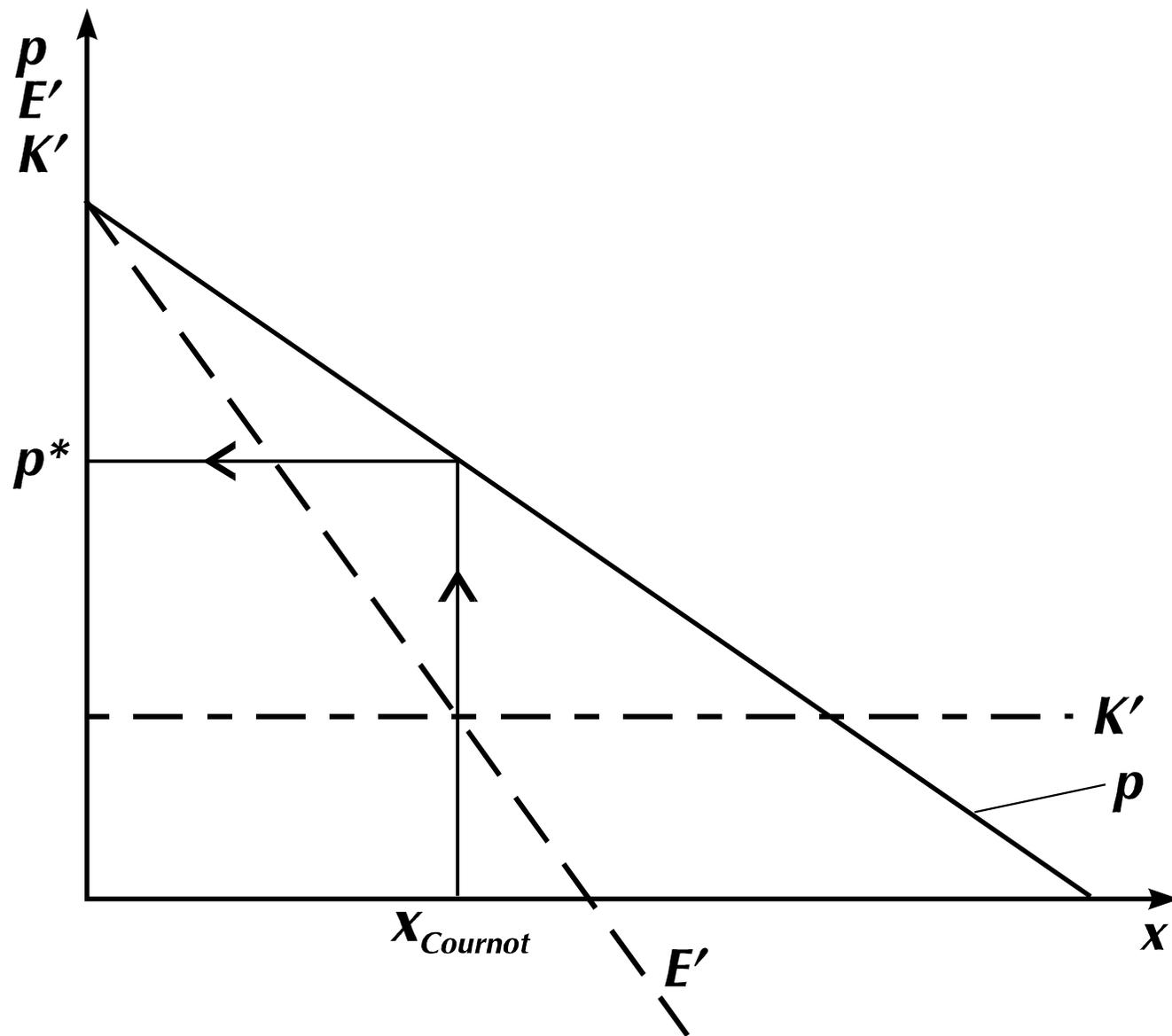


Abb. 3-9: Optimaler Verkaufspreis

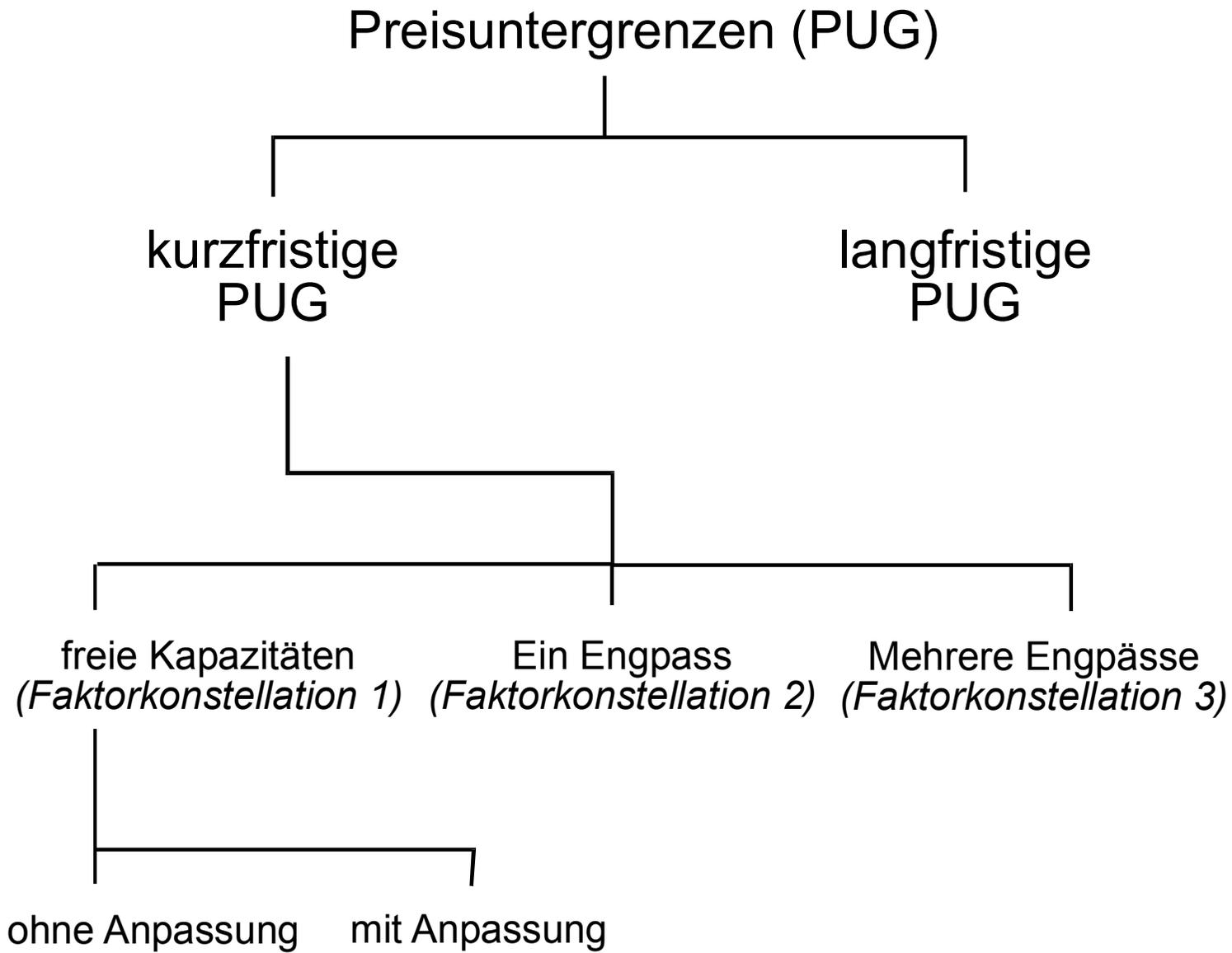


Abb. 3-10: Arten von Preisuntergrenzen